

Bitte beachten Sie die Sendesperrfrist  
bis zum Beginn der Rede.

*Fraport AG*  
*Hauptversammlung 2017*

Geschäftsjahr 2016 | 23. Mai 2017

Dr. Stefan Schulte, Vorstandsvorsitzender



# Volatile Verkehrs- und Geschäftsentwicklung prägten das Geschäftsjahr 2016

- 1 | Leicht rückläufige Verkehrsentwicklung in FRA unter anderem aufgrund der geopolitischen Lage
- 2 | Erhöhter Wettbewerbsdruck im Luftverkehrsmarkt durch wachsende Low-Cost-Verkehre
- 3 | Breite Aufstellung des internationalen Portfolios wirkt ausgleichend und bietet Wachstumschancen



# Verkehrsentwicklung in Frankfurt

## Gesamtjahr 2016



FRA aktuelle Passagierzahlen\*      April 2017: +10,0 %  
 YTD 2017: +3,9 %

	2016	Δ %
<b>Passagiere* in Mio</b>	60,79	-0,4
<b>Flugbewegungen</b>	462.885	-1,1
<b>MTOW in Mio Tonnen</b>	29,67	+0,4
<b>Cargo** in Mio Tonnen</b>	2,11	+1,8

! Passagierentwicklung 2016 ohne  
 witterungs- und streikbedingte Annullierungen:  
 ■ Zuwachs von 0,4 %

\* Nur gewerblicher Verkehr, \*\* Luftfracht & Luftpost ohne Transit

# Wesentliche Finanzkennzahlen

## Gesamtjahr 2016

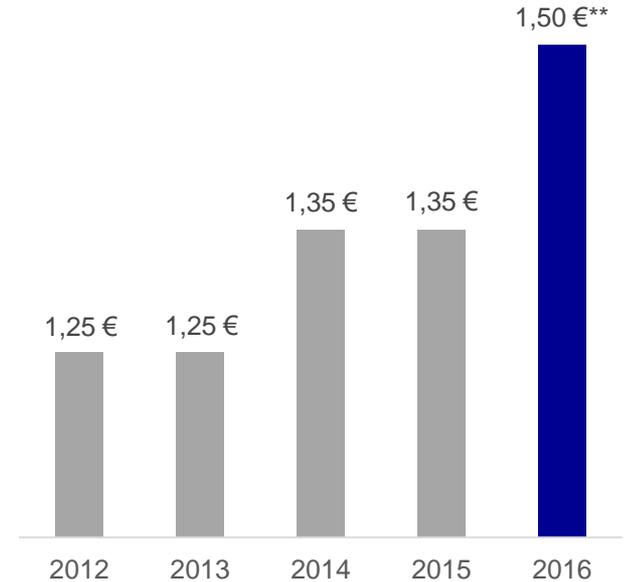
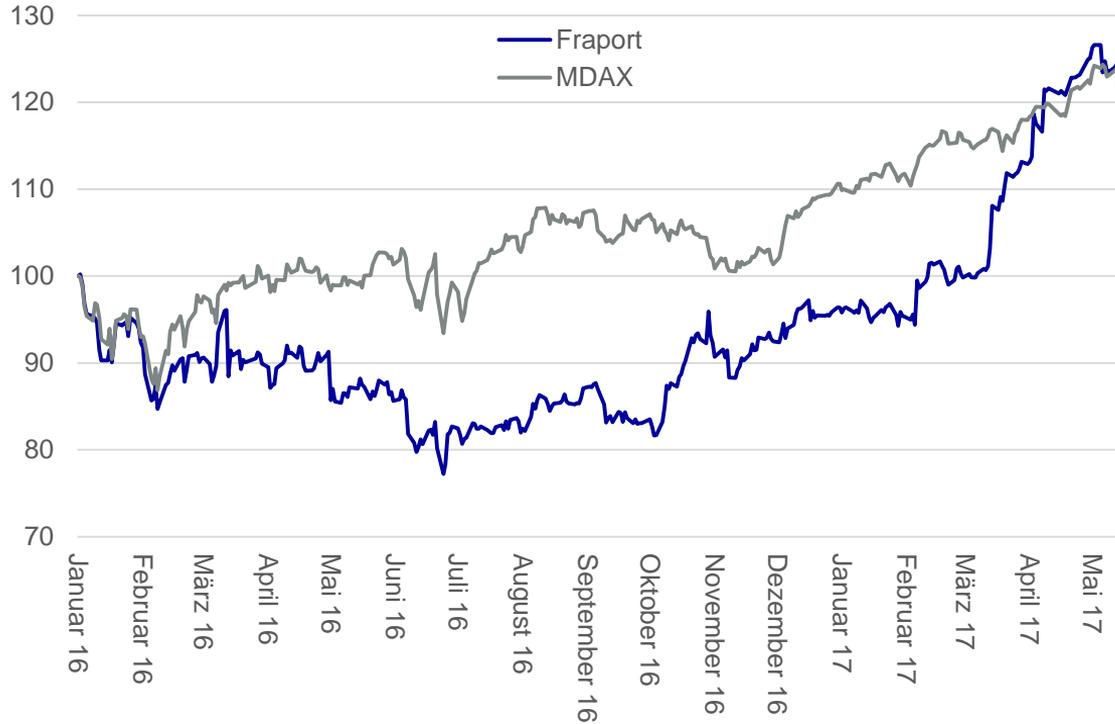
	2016	2015	Abw.
<b>Umsatz Mrd €</b>	2,59	2,60	-0,5 %
<b>EBITDA Mio €</b>	1.054	849	+24,2 %
<b>EBIT Mio €</b>	694	521	+33,3 %
<b>Konzern-Ergebnis Mio €</b>	400	297	+34,8 %
<b>Operativer Cash Flow Mio €</b>	583	652	-10,6 %
<b>Free Cash Flow Mio €</b>	302	394	-23,3 %
<b>Beschäftigte*</b>	20.322	20.720	-1,9 %

\* Durchschnittliche Anzahl der Beschäftigten im jeweiligen Zeitraum.



# Positive Entwicklung von Aktienkurs und Dividende

## Kursplus Fraport-Aktie von rund 20 Prozent seit Januar 2016\*



\* Stand 18.05.2017 \*\* Dividendenvorschlag für das GJ 2016

# Herausforderungen und Branchentrends

## Handlungsnotwendigkeiten für die Akteure

### Kontinental-Verkehr:

Low-Cost-Airlines  
auf dem Vormarsch

Passagiere: **autonom** und  
zunehmend **preissensibel**

■ Low-Cost-Airlines  
■ Andere Airlines



### Interkontinental-Verkehr:

Drehkreuze im Nahen & Mittleren  
Osten mit vorteilhaften Rahmen-  
bedingungen

**Neue Flugzeug-Generation**  
für Mittel- & Langstrecke

! Sowohl die Airlines als auch  
die Flughäfen müssen sich den  
veränderten Marktbedingungen  
stellen!

# *Klare strategische Ausrichtung als Premium-Hub wird ergänzt um stark wachsendes Low-Cost-Geschäft*

Wir richten uns auf die veränderte Kundennachfrage aus, differenzieren unser Angebot und erhöhen die Effizienz.



# *Gemeinsam wollen Fraport und Lufthansa FRA als das führende Drehkreuz in Europa weiterentwickeln*

- Mittel- und langfristige Partnerschaft zwischen Fraport und Lufthansa soll weiter ausgebaut werden
- Geplantes Wachstum der Lufthansa eröffnet deutliche Synergiepotenziale durch effizientere Nutzung der Infrastruktur
- Durch gemeinsame Projekte werden zusätzliche Wachstums- und Erlösquellen erschlossen



# Terminal 3: Ausbau kommt gut voran

## Inbetriebnahme geplant für 2023



Wir stellen uns auf das schnellere Passagierwachstum ein und prüfen, wie wir zusätzliche Kapazitäten schaffen können – selbstverständlich konform mit der Planfeststellung für T 3.

# Wachsendes internationales Geschäft

## Flughafen-Beteiligungen und Standorte auf vier Kontinenten



! Durch den konsequenten Ausbau der Auslandsaktivitäten stellen wir unser Ergebnis auf eine breite Basis und setzen Wachstumsimpulse.

\* Konzession Boston läuft zum 31.10.2017 aus. \*\*Übernahme der Flughäfen Fortaleza und Porto Alegre für Anfang 2018 geplant.

# Verkehrsentwicklung Fraport-Konzern

## Konzern-Flughäfen mit >10 % Fraport-Beteiligung

	Flughafen	Fraport-Anteil	Passagiere (in Mio.) 2016	Veränderung (in %)
	Frankfurt, Deutschland	100,00 %	60,787	-0,4 %
	Ljubljana, Slowenien	100,00 %	1,405	-2,3 %
	Lima, Peru	70,01 %	18,845	+10,1 %
	Burgas, Bulgarien	60,00 %	2,879	+22,0 %
	Varna, Bulgarien	60,00 %	1,690	+20,8 %
	Antalya, Türkei	51,00 %	19,028	-30,9 %
	Hannover, Deutschland	30,00 %	5,409	-0,8 %
	St. Petersburg, Russland	25,00 %	13,265	-1,7 %
	Xi'an, China	24,50 %	36,997	+12,2 %

# Internationales Geschäft

## Highlights und Ausblick



St. Petersburg: Erfolgreicher Anteilsverkauf



Antalya: Weiterhin Unsicherheiten



Burgas & Varna: TOP!



Lima: Neues Terminal & Landebahn geplant

# Internationales Geschäft

## Erfolgreicher Start des Betriebs der 14 griechischen Flughäfen

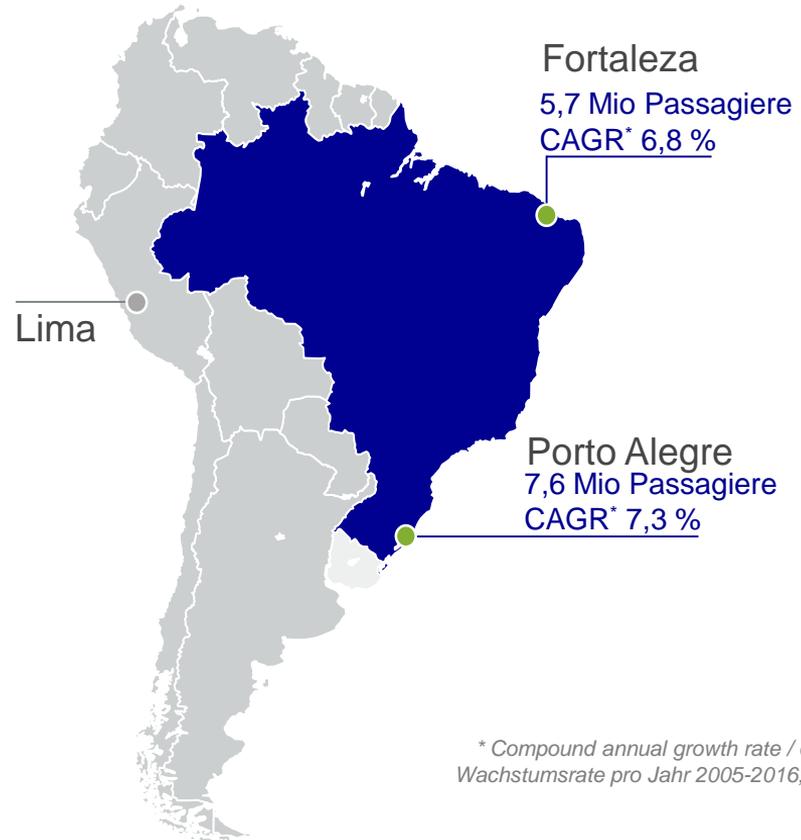
- 11. April 2017: Operative Übernahme von 14 Regionalflughäfen mit Konzessionslaufzeit von 40 Jahren; die Flughäfen bleiben Eigentum des griechischen Staats
- Konzessionsgebühr von 1,234 Mrd € an griechischen Staat überwiesen
- Investitionen von bis zu 400 Mio € für Neubau und Ertüchtigung von Terminals und Infrastruktur
- Ziel: Verbesserung des Reiseerlebnisses der Gäste, Prozessoptimierung sowie Schaffung zusätzlicher Service-, Handels- und gastronomischer Angebote



# Internationales Geschäft

## Der Zuschlag in Brasilien stärkt unsere Wettbewerbssituation

- Konzessionen für Betrieb der Flughäfen Fortaleza (Laufzeit: 30 Jahre) und Porto Alegre (Laufzeit: 25 Jahre) gewonnen
- Übernahme des Betriebs in 2018 geplant
- Großes Potenzial für Optimierungen und Wachstum



\* Compound annual growth rate / durchschnittliche Wachstumsrate pro Jahr 2005-2016; Quelle: Infraero

# Ausblick 2017

	<b>GJ 2016</b>	<b>Ausblick 2017</b>
<b>Passagiere FRA</b>	60,8 Mio	Wachstum zwischen 2 und 4 %
<b>Umsatz</b>	2,59 Mrd €	bis zu ~2,9 Mrd €
<b>EBITDA</b>	1.054 Mio €	zwischen ~980 und ~1.020 Mio €
<b>EBIT</b>	694 Mio €	zwischen ~610 und ~650 Mio €
<b>Konzern-Ergebnis</b>	400 Mio €	zwischen ~310 und ~350 Mio €
<b>Dividendenvorschlag</b>	1,50 € je Aktie	stabil



*Gute Reise!*



*Wir sorgen dafür*