



FRAPORT AG HAUPTVERSAMMLUNG

Dr. Stefan Schulte, Vorstandsvorsitzender

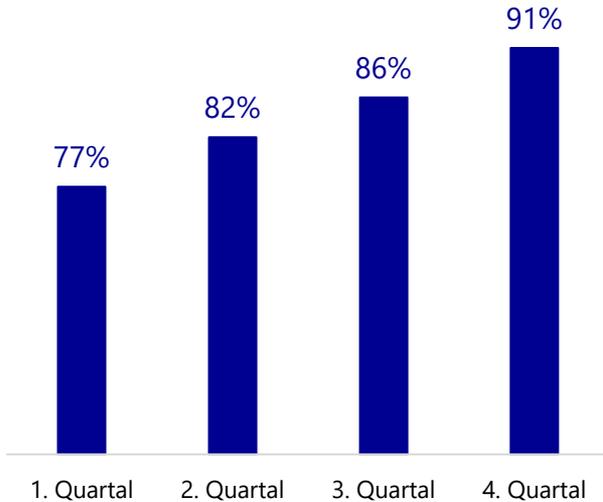
28.05.2024



VERKEHRSENTWICKLUNG FRANKFURT AIRPORT

FAST 60 MILLIONEN REISENDE 2023 ÜBER FRANKFURT AIRPORT

Erholungsrate Fluggastzahlen 2023 bei 84%



■ Erholung Fluggastzahlen 2023 vs. 2019

Erholung der größten Airports

Deutschland

1. FRA (84%)

2. MUC (77%)

3. BER (65%)

4. DUS (75%)

5. HAM (78%)

Europa

1. LHR (98%)

2. CDG (89%)

3. AMS (86%)

4. MAD (98%)

5. FRA (84%)

FRA bleibt Spitze bei Erholungsrate unter Top 5-Flughäfen **in Deutschland**

Europa 2023 ohne Deutschland **nahezu auf Vorkrisenniveau (96%)**. **Deutschland** erst **bei 79%**¹

Ausblick Sommer 2024: Deutschland bleibt **mit 87%** weiter deutlich **hinter Resteuropa mit 104%**²



Hohe Standortkosten und weiter geplante Erhöhungen verschlechtern Wettbewerbssituation nachhaltig

¹ BDL-Analyse zum Sitzplatzangebot 2023 vs. 2019

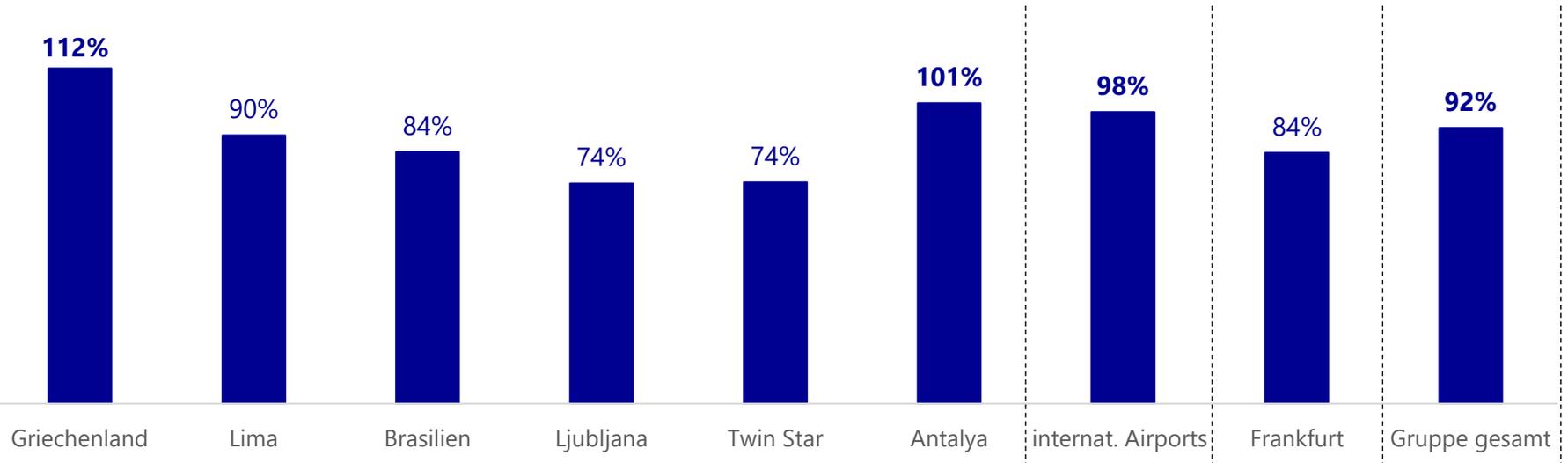
² BDL-Prognose zum Sitzplatzangebot April bis September 2024 vs. 2019

VERKEHRSENTWICKLUNG INTERNATIONAL BETEILIGUNGSFLUGHÄFEN STÄRKEN KONZERN

Passagieraufkommen ohne FRA auf
~**100% vs. 2019**

Griechenland und **Antalya** mit Rekorden;
Performance: **+12%** bzw. **+1% vs. 2019**

Gruppe gesamt erreicht:
~**92% vs. 2019**



■ Erholung Fluggastzahlen 2023 vs. 2019

GESCHÄFTSENTWICKLUNG IM GESAMTJAHR 2023

OPERATIVES ERGEBNIS ERREICHT NEUEN HÖCHSTWERT

Umsatz

4.000,5 Mio €

+25,2 % vs. 2022

3.485,1 Mio €¹

+21,7 % vs. 2022¹

Frankfurt: 644 Mio € (-12 % vs. 2019)
Internat.: 560 Mio € (+25 % vs. 2019)

EBITDA

1.204,0 Mio €

+16,9 % vs. 2022

Konzern-Ergebnis

430,5 Mio €

>100% vs. 2022

Netto- Finanzschulden zu EBITDA

6,4-fach

vs. 2022: 6,9-fach

Beschäftigte

18.057

-6,0 % vs. 31.12.2022

CO₂-Emissionen²

117.480 Tonnen

-1,7 % vs. 2022³

¹ Bereinigt um Effekte aus IFRIC 12

² Fraport AG am Standort Frankfurt

³ aufgrund geänderter Bewertungsmethodik angepasster Vorjahreswert: 119.567 t CO₂

FRAPORT.2030

KONSEQUENTE ZUKUNFTSAUSRICHTUNG EINGELEITET

DREI STRATEGISCHE PRIORITÄTEN



WICHTIGSTER HEBEL



ZIELE 2030



WACHSTUM &
NACHHALTIGKEIT



EFFIZIENZ &
INNOVATION



TOP-
ARBEITGEBER



MITEINANDER



KUNDEN
BEGEISTERN



EBITDA



FREE CASH
FLOW

ERSTE PRIORITÄT

WACHSTUM & NACHHALTIGKEIT



WACHSTUM & NACHHALTIGKEIT

Im Jahr 2030 ...

- sind wir das Unternehmen mit dem weltweit besten Know-how im Betrieb klimafreundlicher Flughäfen.
- sind wir finanziell erfolgreich sowie widerstandsfähig aufgestellt und wachsen weiter.
- haben wir unser internationales Geschäft erfolgreich ausgebaut.
- agieren wir nachhaltig und begreifen uns als Teil der jeweiligen Region.

Daran werden wir uns messen lassen:

- Passagierzahl auf 187 Millionen gesteigert
- CO₂-Emissionen im Scope 1 & 2 auf 95.000 Tonnen verringert

ZWEITE PRIORITÄT

EFFIZIENZ & INNOVATION



EFFIZIENZ & INNOVATION

Im Jahr 2030 ...

- überzeugen wir unsere Kunden in allen Bereichen mit unseren Produkten und mit effektiven Innovationen.
- sind Passagiere an allen unseren Flughäfen begeistert von Service und Qualität.
- haben wir reibungslose Prozesse und arbeiten damit deutlich effizienter.

Daran werden wir uns messen lassen:

- 85 Prozent der Passagiere an unseren Flughäfen sind mit den Prozessen zufrieden.

DRITTE PRIORITÄT

TOP-ARBEITGEBER



TOP-ARBEITGEBER

Im Jahr 2030 ...

- sind wir ein internationaler Konzern, was sich in Kultur, Mindset und Know-how-Transfer ausdrückt.
- gehören wir zu den attraktivsten Arbeitgebern in der Luftverkehrsbranche.
- haben wir eine Führungskultur, die auf Vertrauen basiert, Neugierde fördert und Leistung belohnt.

Daran werden wir uns messen lassen:

- Zufriedenheit unserer Beschäftigten auf Umfragewert von 5,0 gesteigert
- Ausgewogene Fluktuation erreicht

NEUER CLAIM UNTERSTREICHT UNSERE WEITERENTWICKLUNG

An aerial view of the Earth from space, showing the curvature of the planet and the sun rising over the horizon. The sun is a bright yellow-orange orb with rays extending across the sky. The Earth's surface is visible, showing continents and oceans. A copyright symbol icon is positioned to the left of the main text.

© CONNECTING THE WORLD WITH TOMORROW

ERSTE INBETRIEBNAHMEN IM AUSBAUPROJEKT TERMINAL 3

- Parkhaus mit zunächst 2.000 Stellplätzen für Holiday Parking in Betrieb
- 10 km neue Anbindungsstraßen betriebsbereit
- Erste Testfahrten Sky Line-Bahn gestartet
- Installation der Fluggastbrücken angelaufen

- ✓ 99 Aufzüge und 89 Fahrtreppen verbaut
- ✓ 120 km Leitungen für Fußbodenheizung im Terminalhauptgebäude installiert
- ✓ Glasfassade mit über 730 Scheiben geschlossen



INTERNATIONALES GESCHÄFT

AUSBAUPROJEKTE WEIT FORTGESCHRITTEN

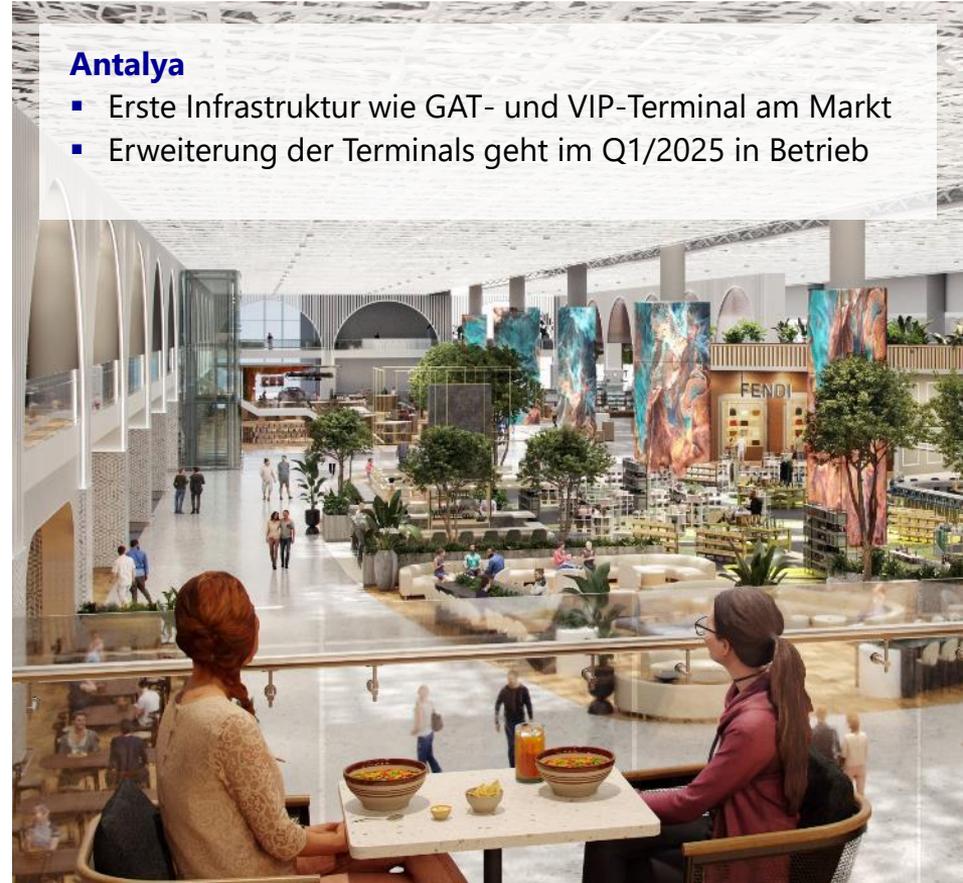
Lima

- Inbetriebnahme des neuen Terminals am 18.12.2024
- Jahreskapazität verdoppelt auf ~40 Mio. bis Ende 2025



Antalya

- Erste Infrastruktur wie GAT- und VIP-Terminal am Markt
- Erweiterung der Terminals geht im Q1/2025 in Betrieb



WICHTIGE KLIMASCHUTZ-PROJEKTE GESTARTET



- Ausbau der PV-Anlage entlang der Startbahn West begonnen
- Modernisierung der Bodenstromversorgung gestartet
- Kontinuierlich verbesserte Umwelleistungen in FRA durch 25. EMAS-Zertifizierung bestätigt

SOMMERFLUGPLAN: WACHSTUMSTREND HÄLT AN

- Bewegungen: +5% zu 2023
- Sitzplätze: +4% zu 2023

- Destinationen: 282
- Länder: 90
- Airlines: 83



AUF SOMMERREISEWELLE VORBEREITET



- Mehr als 40 Sicherheitskontrollstellen mit CT-Technik bieten beschleunigte Abläufe
- Ground Handling mit mehr und besser qualifiziertem Personal
 - Abschluss Branchentarifvertrag stärkt Berufsfeld
- KI-Anwendungen optimieren sukzessive Abfertigungsprozesse

AUSBLICK 2024

STEIGENDE ERGEBNISSE ERWARTET

Passagiere
ca. 61 – 65 Mio
Passagiere
2019: ~70,6 Mio

EBITDA
1.260 – 1.360 Mio €
2019: ~ 1.180 Mio €

**Netto-
Finanzschulden
zu EBITDA**
stabil
6,4-fach vs. 2023

Konzern-Ergebnis
435 – 530 Mio €
2019: ~454 Mio €

Dividende¹
—
unverändert vs. 2023

¹Für das entsprechende Geschäftsjahr



VIELEN DANK FÜR IHR INTERESSE

 **CONNECTING THE WORLD WITH TOMORROW**

 **Fraport**



Fraport