



FRAPORT AG HAUPTVERSAMMLUNG

Dr. Stefan Schulte, Vorstandsvorsitzender

12.05.2026



GESCHÄFTSENTWICKLUNG IM GESAMTJAHR 2025

STARKE WIRTSCHAFTLICHE ENTWICKLUNG

Umsatz

4.432,2 Mio €

+0,1% vs. 2024

4.210,5 Mio €¹

+8,2% vs. 2024¹

EBITDA

1.436,9 Mio €

+10,4% vs. 2024

Konzern-Ergebnis

468,1 Mio €

-6,7% vs. 2024

Free Cash Flow

24,4 Mio €

vs. 2024: -674,7 Mio €

Netto-

Finanzschulden zu

EBITDA

5,7-fach

vs. 2024: 6,4-fach

Treibhausgasemissionen²

109.000t

-32% vs. 2024

¹ Bereinigt um Effekte aus IFRIC 12

² Scope 1 und 2 Treibhausgasemissionen (t CO_{2e}) im Fraport-Konzern

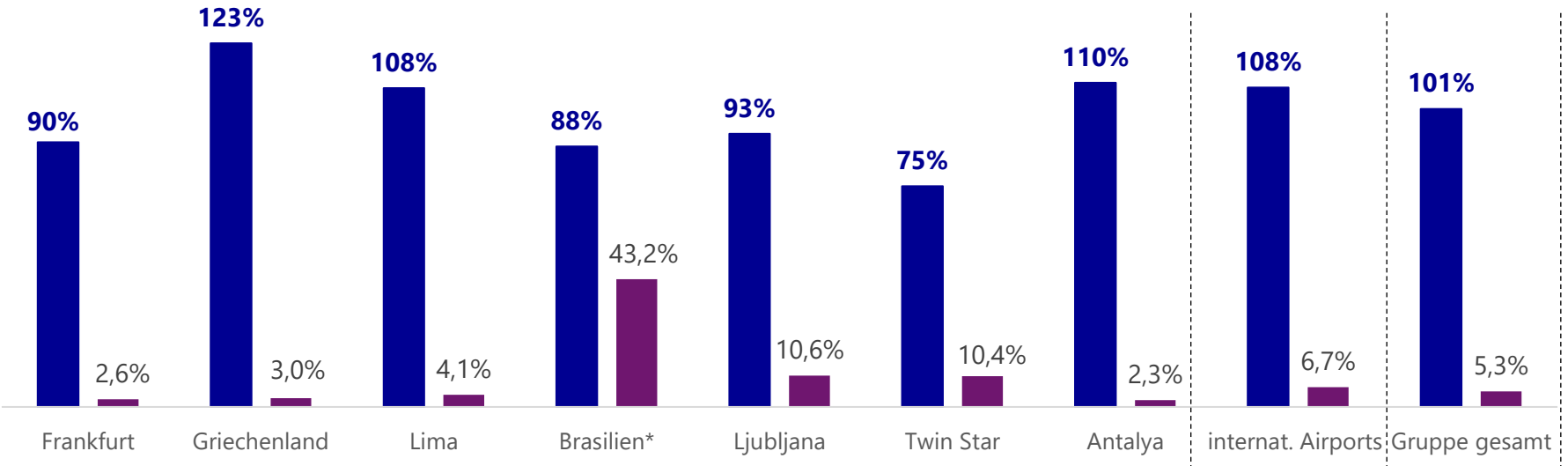
VERKEHRSENTWICKLUNG INTERNATIONAL

WACHSTUM AUF ALLEN MÄRKTEN

Passagieraufkommen **mit FRA erstmals über 2019**

Griechenland, Antalya und **Lima** mit Rekorden; Performance: **+23%**, **+10%** und **+8% vs. 2019**

Gruppe gesamt erreicht mit 184 Mio. Passagieren **101% vs. 2019**



■ Erholung Fluggastzahlen 2025 vs. 2019

■ Wachstum 2025 vs. 2024

* Der Airport „Salgado Filho“ in Porto Alegre war 2024 infolge der heftigen Überschwemmungen in der Region vom 3.5. bis 20.10. geschlossen und danach bis zum 19.12. nur im Teilbetrieb aktiv.

INTERNATIONALES GESCHÄFT

PORTFOLIO WÄCHST



Lima

- Sanierung der „alten“ Start- und Landebahn abgeschlossen

Burgas

- Start- und Landebahn fertig saniert

Kalamata

- Betriebsstart Mitte 2026 geplant

Engagement in Brasilien ausgeweitet

- Konzessionsvertrag für Flughafen Jericaocoara unterzeichnet
- Betriebsübernahme im Herbst angepeilt

TERMINAL 3

ERFOLGREICHER BETRIEBSSTART

Besitzübernahme
Declaration of cash/funds ↑

Ausfuhrbescheinigung
Export certification

G,H ↑

- Erster Betriebstag am 23. April
- Sehr gutes Feedback von bislang rund 170.000 Passagieren
- 2. Welle an Airlines am 5. Mai umgezogen – zwei weitere folgen
- Umzug der 57 T2-Airlines ins T3 Mitte Juni abgeschlossen



TERMINAL 3

CONDOR ZIEHT ZUM SOMMER 2027 INS TERMINAL

- Zweiter Hub-Carrier am Standort wird zu T3-Nutzer
- Damit bereits ab 2027 alle Bereiche im neuen Terminal in Betrieb
- Condor hat im Süden gute Bedingungen für weiteres Wachstum

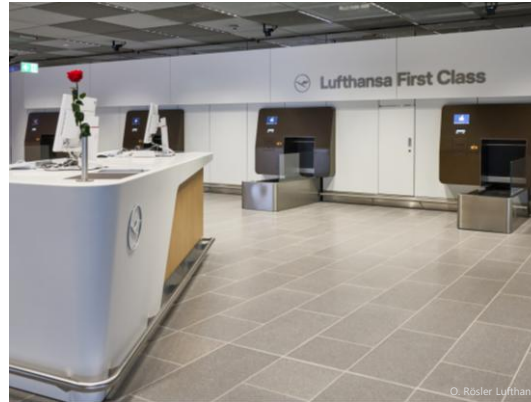


ENTWICKLUNG FRANKFURT

ZAHLEICHE PRODUKTVERBESSERUNGEN IM NORDEN

- Neuer Premium Check in-Bereich für Lufthansa in T1/A
- Vollausrüstung T1 B-Ost mit CT-Scannern an Sicherheitskontrolle in Umsetzung
- Neue Sky Line-Station vor Terminal 1 verbessert Anbindung
- Entzerrung der Verkehre im Norden durch Verkehrsverlagerung zu T3
- Wieder führender Cargo-Hub in Europa¹
- Neue Logistikhallen im Taubengrund und CargoCity Süd stärken Standort

¹Quelle: ACI Europe



IM 2. HALBJAHR STEIGT GRÜNSTROMANTEIL AUF 100 PROZENT IN FRA WEITERE E-PROJEKTE IN UMSETZUNG

- Zulieferung aus Off-Shore Windpark startet im zweiten Halbjahr
- E-Ladeinfrastruktur um erstmalig vier LKW-Schnellladepunkte in der CargoCity Süd erweitert
- 2. Phase im Projekt bidirektionales Laden startet noch in 2026 (E-Fahrzeuge speisen erstmalig ein)



ANGEBOT IM SOMMERFLUGPLAN

- Bewegungen: +4% zu 25
- Sitzplätze: +6% zu 25

Update aktuelle Situation:

leicht reduziertes Wachstum erwartet insbesondere aufgrund Situation im Mittleren Osten und Lufthansa-Entscheidung zu Cityline

- Destinationen: 278 (+2)
- Länder: 91
- Airlines: 88 (+3)



AUSBLICK 2026¹

POSITIVE GESCHÄFTSENTWICKLUNG ERWARTET

Konzernaufkommen
~188-195 Mio

2025: 183,7 Mio

FRA-Passagiere
~65-66 Mio

2025: ~63,2 Mio

EBITDA

bis zu ~1,5 Mrd €

2025: ~ 1,44 Mrd €

Netto-Finanzschulden
zu EBITDA

Verbesserung

2025: 5,7-fach

Konzern-Ergebnis

300-400 Mio €

2025: ~468 Mio €

Dividende²

1,00 €

2024: 0,00 €

¹Prognose beinhaltet keine signifikanten Effekte aus der aktuellen geopolitischen Situation im Mittleren Osten

²Für das Geschäftsjahr 2025

FINANZIERUNGSSTRATEGIE

POSITIVER AUSBLICK ERMÖGLICHT ANGEPASSTEN DIVIDENDENAUSBLICK

Das größte Investitionsprogramm in der Fraport-Unternehmensgeschichte läuft aus



Großteil der Airports im Portfolio verfügen über Kapazitätsreserven für mittel- bis langfristiges Wachstum



Bildet Fundament für starke Verbesserung der wirtschaftlichen Gesamtsituation des Fraport-Konzerns



Netto-Finanzschulden zu EBITDA < 5-fach



Phase 1: Wiederaufnahme der Dividendenzahlung – zunächst 1€/Akte



Phase 2: Steigerung der Ausschüttungsquote auf 60 bis 80%¹

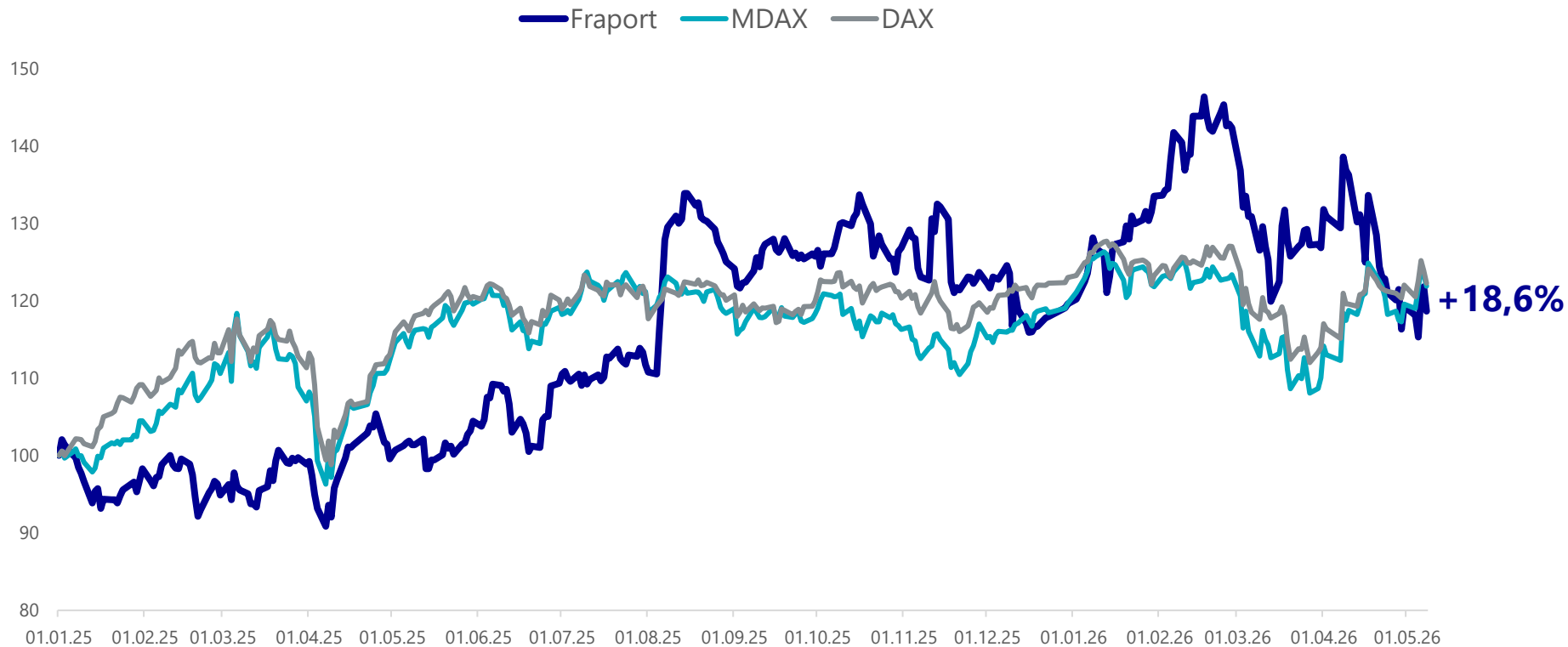
¹Sobald Netto-Finanzschulden zu EBITDA < 5-fach ist und vorbehaltlich AR- und HV-Genehmigung

FAZIT: WO STEHEN WIR?

IM PLAN FÜR UNSERE STRATEGISCHEN ZIELE BIS 2030

- ✓ Erfolgreiche Terminalinbetriebnahmen an größten Auslandsstandorten in Antalya und Lima
- ✓ Terminal 3 ist im Plan gestartet und bringt Zukunftssicherheit am Heimatstandort
- ✓ Starke Geschäftsentwicklung in 2025 mit höchstem EBITDA in Unternehmensgeschichte
- ✓ Nach sieben Jahren erstmals wieder positiven Free Cash Flow erzielt
- ✓ Dividendenvorschlag unterbreitet und neuer Dividendenausblick

AKTIE GOUTIERT GUTE UNTERNEHMENSENTWICKLUNG





VIELEN DANK FÜR IHR INTERESSE

12.05.2026





Fraport