



FRAPORT AG BILANZPRESSEKONFERENZ

Dr. Stefan Schulte, Vorstandsvorsitzender

Geschäftsjahr 2023

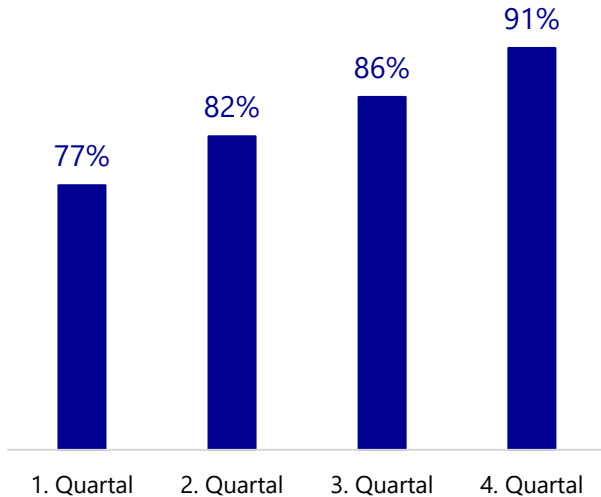
19.03.2024



VERKEHRSENTWICKLUNG FRANKFURT AIRPORT

FAST 60 MILLIONEN REISENDE 2023 ÜBER FRANKFURT AIRPORT

Erholungsrate Fluggastzahlen 2023 bei 84%



■ Erholung Fluggastzahlen 2023 vs. 2019

Erholung der größten Airports

Deutschland

1. FRA (84%)

2. MUC (77%)

3. BER (65%)

4. DUS (75%)

5. HAM (78%)

Europa

1. LHR (98%)

2. CDG (89%)

3. AMS (86%)

4. MAD (98%)

5. FRA (84%)

FRA bleibt Spitze bei Erholungsrate unter Top 5-Flughäfen **in Deutschland**

Europa 2023 ohne Deutschland **nahezu auf Vorkrisenniveau (96%)**. **Deutschland** erst **bei 79%**¹

Ausblick Sommer 2024: Deutschland bleibt **mit 87%** weiter deutlich **hinter Resteuropa mit 104%**²



Hohe Standortkosten und weiter geplante Erhöhungen verschlechtern Wettbewerbssituation nachhaltig

¹ BDL-Analyse zum Sitzplatzangebot 2023 vs. 2019

² BDL-Prognose zum Sitzplatzangebot März bis August 2024 vs. 2019

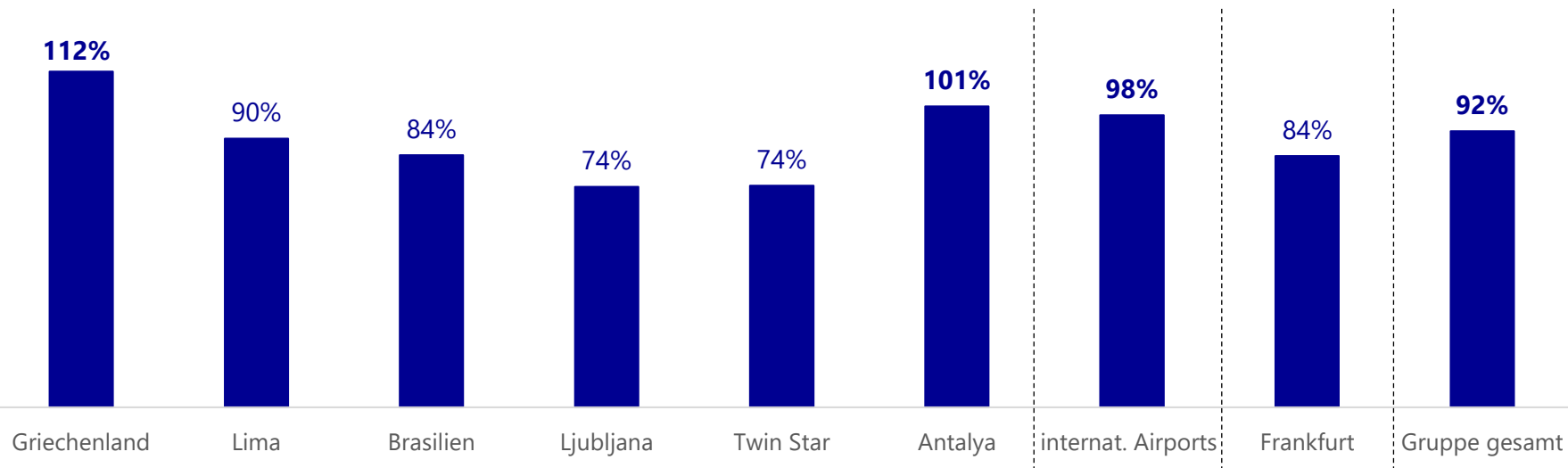
VERKEHRSENTWICKLUNG INTERNATIONAL

BETEILIGUNGSFLUGHÄFEN STÄRKEN KONZERN

Passagieraufkommen ohne FRA auf
~**100% vs. 2019**

Griechenland und **Antalya** mit Rekorden;
Performance: **+12%** bzw. **+1% vs. 2019**

Gruppe gesamt erreicht:
~**92% vs. 2019**



■ Erholung Fluggastzahlen 2023 vs. 2019

GESCHÄFTSENTWICKLUNG IM GESAMTJAHR 2023

OPERATIVES ERGEBNIS ERREICHT NEUEN HÖCHSTWERT

Umsatz

4.000,5 Mio €

+25,2 % vs. 2022

3.485,1 Mio €¹

+21,7 % vs. 2022¹

Frankfurt: 644 Mio € (-12 % vs. 2019)
Internat.: 560 Mio € (+25 % vs. 2019)

EBITDA

1.204,0 Mio €

+16,9 % vs. 2022

Konzern-Ergebnis

430,5 Mio €

>100% vs. 2022

Netto- Finanzschulden zu EBITDA

6,4-fach

vs. 2022: 6,9-fach

Beschäftigte

18.057

-6,0 % vs. 31.12.2022

CO₂-Emissionen²

117.480 Tonnen

-1,7 % vs. 2022³

¹ Bereinigt um Effekte aus IFRIC 12

² Fraport AG am Standort Frankfurt

³ aufgrund geänderter Bewertungsmethodik angepasster Vorjahreswert: 119.567 t CO₂

FRAPORT.2030

KONSEQUENTE ZUKUNFTSAUSRICHTUNG EINGELEITET

DREI STRATEGISCHE PRIORITÄTEN



WICHTIGSTER HEBEL



ZIELE 2030



WACHSTUM &
NACHHALTIGKEIT



EFFIZIENZ &
INNOVATION



TOP-
ARBEITGEBER



MITEINANDER



KUNDEN
BEGEISTERN



EBITDA



FREE CASH
FLOW

SOMMERFLUGPLAN: WACHSTUMSTREND HÄLT AN

- Bewegungen: +6 % zu 2023
- Sitzplätze: +5 % zu 2023

- Destinationen: 281
- Länder: 90
- Airlines: 83



AUF SOMMERREISEWELLE VORBEREITET



- Mehr als 40 Sicherheitskontrollstellen mit CT-Technik bieten beschleunigte Abläufe
- Ground Handling mit mehr und besser qualifizierten Personal
 - Abschluss Branchentarifvertrag stärkt Berufsfeld
- KI-Anwendungen optimieren sukzessive Abfertigungsprozesse

ERSTE INBETRIEBNAHMEN IM AUSBAUPROJEKT TERMINAL 3

- Parkhaus mit zunächst 2.000 Stellplätzen für Holiday Parking in Betrieb
- Erste Testfahrten Sky Line-Bahn gestartet
- Heizungs- und Fußbodenausbau im Terminal 3 weit fortgeschritten



INTERNATIONALES GESCHÄFT

AUSBAUPROJEKTE WEIT FORTGESCHRITTEN



Lima

- Inbetriebnahme des neuen Terminals am 18.12.2024
- Jahreskapazität verdoppelt auf ~40 Mio. bis Ende 2025



Antalya

- Erste Infrastruktur wie GAT- und VIP-Terminal am Markt
- Erweiterung der Terminals geht im Q1/2025 in Betrieb

WICHTIGE KLIMASCHUTZ-PROJEKTE GESTARTET

- Modernisierung der Bodenstromversorgung gestartet
- Ausbau der PV-Anlage entlang der Startbahn West begonnen
- Kontinuierlich verbesserte Umwelleistungen in FRA durch 25. EMAS-Zertifizierung bestätigt



AUSBLICK 2024

STEIGENDE ERGEBNISSE ERWARTET

Passagiere
ca. 61 – 65 Mio
Passagiere
2019: ~70,6 Mio

EBITDA
1.260 – 1.360 Mio €
2019: ~ 1.180 Mio €

**Netto-
Finanzschulden
zu EBITDA**
stabil
6,4-fach vs. 2023

Konzernergebnis
435 – 530 Mio €
2019: ~454 Mio €

Dividende¹
–
unverändert vs. 2023

¹Für das entsprechende Geschäftsjahr



FRAPORT AG BILANZPRESSEKONFERENZ

Prof. Dr. Matthias Zieschang, Finanzvorstand

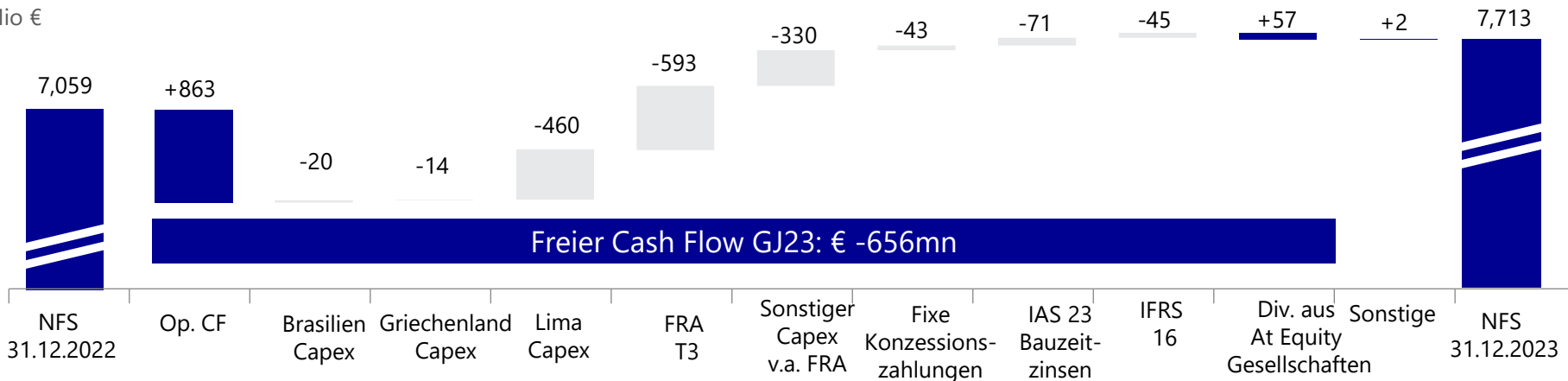
Geschäftsjahr 2023

19.03.2024



STARKER OPERATIVER CASH FLOW - FREIER CASH FLOW DURCH AUSBAU-INVESTITIONEN IHV. EUR~1,05 MRD BEEINTRÄCHTIGT

Mio €



Comments

- › Op. CF deutlich über GJ 2022, auf Kurs von 2019 Niveau
- › Ausbau in Frankfurt und Lima beeinträchtigt freien Cash Flow
- › Netto-Finanzschulden entsprechend Erwartungen bei rd. 7,7 Mrd EUR,
- › NFS/EBITDA verbessert sich auf 6,4x

1 = Capex in Flughafen-Betreiberprojekte, sonstige imma. Vermögenswerte, PPE, Finanzimmobilien &

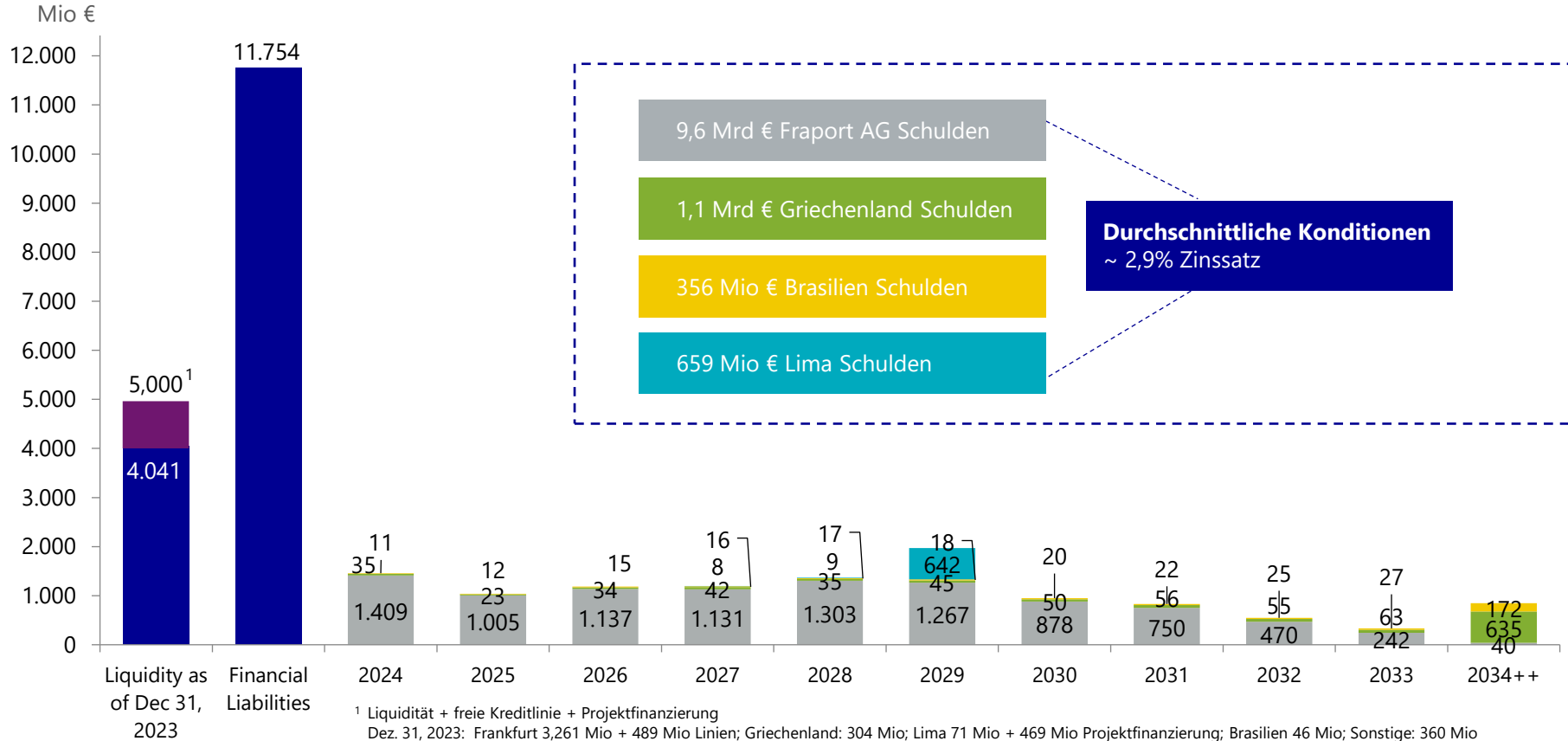
At Equity Gesellschaften. Ohne Einmalzahlungen für Akquisitionen

2 = OCF – IFRS 16 – Capex + Dividenden von At Equity Gesellschaften

3 = EUR -366mn ohne EK-Einzahlung in neue Antalya Konzession

Mio €	GJ23	GJ22	%
Operativer Cash Flow	863	787	+9,6
Capex ¹	1.532	1.154	+32,8
Freier Cash Flow ^{2,3}	-656	-366 / -741	-
Nettofinanzschulden	7.713	7.059	+9,3
NFS / EBITDA	6,4	6,9	-0,5x
Eigenkapital	4.592	4.132	+11,1
Gearing	179	181	-2PP

VERFÜGBARE MITTEL & TILGUNGSPROFIL AUSGEGLICHENES PROFIL & NIEDRIGRE ZINSKOSTEN



SEGMENT AVIATION

EBITDA AUF ALLZEITHOCH BEI 84% DER PASSAGIERE VON 2019

Mio €	GJ23 ¹	GJ22	GJ19
Umsatz	1.099	828	1.027
Entgelte	814	618	816
Sicherheit	239	174	161
Übrige Erträge	41	28	32
Personalaufwand	244	326	374
Sonst. Aufwand ²	588	355	412
EBITDA	308	175	273
Abschreibung	156	135	160
EBIT	152	41	114

- Gestützt von Preisanstiegen erreichen **Entgelte in etwa das Niveau von 2019**
- **Steuerungsübernahme Luftsicherheit erhöht Erlöse um c.78 Mio €** im Vergleich zu 2019 (in etwa ergebnisneutral)
- **FraSec At-Equity-Konsolidierung** verschiebt rd. 111 Mio € Personalaufwand in Sachaufwand (bezogen auf Personalaufwand 2022)
- EBITDA 13% über 2019; **deutlicher Anstieg des EBITDA pro Passagier**

Ausblick

Ergebnis 2024 wird von 9,5% Entgeltanstieg und anhaltender Verkehrserholung profitieren
EBITDA, EBIT und Marge höher erwartet

¹ Steuerungsübernahme führt zu gesteigerten Erlösen & Aufwendungen. ² Definiert als Summe aus Sachaufwendungen und intersegmentären Kosten sowie Erträgen
Aufgrund der Verwendung gerundeter Zahlen können Abweichungen bei der Aufsummierung entstehen, % Werte basieren auf ungerundeten Zahlen

SEGMENT RETAIL & REAL ESTATE

STARKE ERGEBNISENTWICKLUNG TROTZ KOSTENINFLATION

Mio €	GJ23	GJ22	GJ19
Umsatz	499	446	508
Retail	187	154	221
Real Estate	189	186	169
Parking	102	79	99
Übrige Erträge	17	31	26
Personalaufwand	55	49	56
Sonstiger Aufwand ¹	91	85	80
EBITDA	370	343	398
Abschreibung	96	87	89
EBIT	274	256	309

- **Real Estate Umsätze 12% über 2019**
- **Parkierungserlöse 2% über 2019** bei 84% Passagier-Erholung
- **Retail-Erlös je Passagier bei 3,30 €**
- **Versorgungsaufwendungen** um 37 Mio € über 2019, 2H23 auf dem Level von 2H22
- **Geringere Passagieranzahl & Passagier-Mix Effekte** lassen EBITDA unter 2019 ausfallen

Ausblick

Ergebnis 2024 wird von verbessertem Passagiermix und anhaltender Verkehrserholung profitieren
EBITDA iHv. 400 Mio € bis leicht darüber erwartet

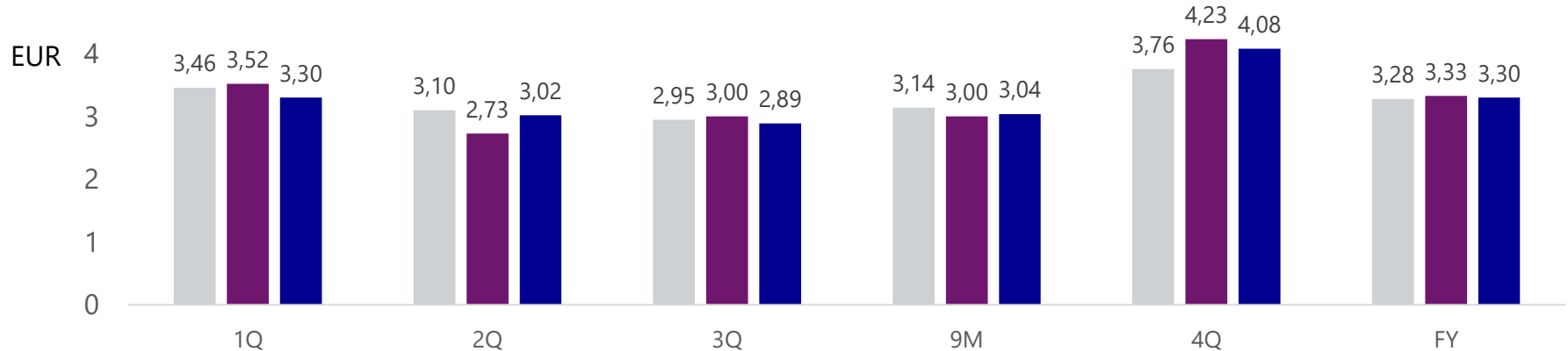
¹ Definiert als Summe aus Sachaufwendungen und intersegmentären Kosten sowie Erträgen
Aufgrund der Verwendung gerundeter Zahlen können Abweichungen bei der Aufsummierung entstehen, % Werte basieren auf ungerundeten Zahlen

SEGMENT RETAIL & REAL ESTATE

RETAIL ERLÖSE JE PASSAGIER ÜBER 2019

4Q23 Shopping & Service Erlöse je Passagier +12% vs. 4Q19, Werbeerlöse je Passagier erholen sich

■ 2019
■ 2022
■ 2023



	2019	2022	2023
Shopping & Services € p. Pax	2.76	2.91	2.84
Werbung € p. Pax	0.70	0.61	0.46

	2019	2022	2023
Shopping & Services € p. Pax	2.58	2.34	2.62
Werbung € p. Pax	0.52	0.39	0.40

	2019	2022	2023
Shopping & Services € p. Pax	2.38	2.56	2.44
Werbung € p. Pax	0.57	0.44	0.45

	2019	2022	2023
Shopping & Services € p. Pax	2.57	2.55	2.61
Werbung € p. Pax	0.57	0.45	0.43

	2019	2022	2023
Shopping & Services € p. Pax	2.99	3.63	3.35
Werbung € p. Pax	0.77	0.60	0.73

	2019	2022	2023
Shopping & Services € p. Pax	2.65	2.84	2.79
Werbung € p. Pax	0.63	0.49	0.51

SEGMENT GROUND HANDLING

LEICHT POSITIVES EBITDA IM 2. HALBJAHR 2023

Mio €	GJ23	GJ22	GJ19
Umsatz	677	550	707
Ground Handl.	343	291	359
Zentrale Infra.	314	238	322
Übrige Erträge	9	8	9
Personalaufwand ¹	452	382	469
Sonstiger Aufwand	268	250	187
EBITDA	-34	-74	60
Abschreibung	40	38	48
EBIT	-74	-112	12

- **Umsatz 4% unter 2019**, bei -16% Passagieren
- **TVÖD und Einstellungsoffensive** steigern Personalaufwand deutlich über Vorjahr
- Sonstiger Aufwand deutlich durch **Kosten für Fremdpersonal** erhöht
- Trotz steigender Kosten: **EBITDA im 2. Halbjahr 2023 leicht positiv** bei 32 Mio Passagieren oder 88% von 2019

Ausblick

Ergebnis 2024 wird von 9,5% Entgeltanstieg in ZI und anhaltender Verkehrserholung profitieren
EBITDA in etwa „Break even“ erwartet

¹ Definiert als Summe aus Sachaufwendungen und intersegmentären Kosten sowie Erträgen
Aufgrund der Verwendung gerundeter Zahlen können Abweichungen bei der Aufsummierung entstehen, % Werte basieren auf ungerundeten Zahlen

SEGMENT INTERNATIONAL ACTIVITIES & SERVICES

UMSATZ, EBITDA UND EBIT DEUTLICH ÜBER 2019

Mio €	GJ23	GJ22	GJ19
Umsatz	1,726	1,370	1,464
IFRIC 12	515	331	446
ex IFRIC 12	1,211	1,039	1,018
Übrige Erträge	44	113	12
Personalaufwand	326	280	324
Sonstiger Aufwand ¹	369	286	257
EBITDA	560	585	449
Abschreibung	209	206	178
EBIT	351	379	271

- **Umsatz** ohne IFRIC12 rd. 19 % **über 2019**
- Wesentlicher Ergebnistreiber: **Fraport Greece**
- Aufwand spiegelt **höhere Konzessionsgebühren**, u. a. in Griechenland
- **EBITDA deutlich über 2019** mit oder ohne Einmaleffekte / COVID Kompensationen
- **EBITDA 2022** positiv durch Anteilsverkauf Xi'An & hohe COVID-Kompensationen in Griechenland beeinflusst

Ausblick

Ergebnis 2024 wird von anhaltender Verkehrserholung und Preiseffekten an den meisten Flughäfen profitieren. EBITDA & EBIT in etwa auf dem Niveau von 2023 bis leicht darüber erwartet

¹ Definiert als Summe aus Sachaufwendungen und intersegmentären Kosten sowie Erträgen ² Angepasst um IFRIC 12
Aufgrund der Verwendung gerundeter Zahlen können Abweichungen bei der Aufsummierung entstehen, % Werte basieren auf ungerundeten Zahlen

CASH FLOW & VERSCHULDUNG AUSBLICK 2024

Frankfurt



T3 Capex 2024:
bis zu ~600 Mio
Other Capex 2024:
bis zu ~350 Mio
FCF:
negativ

Lima



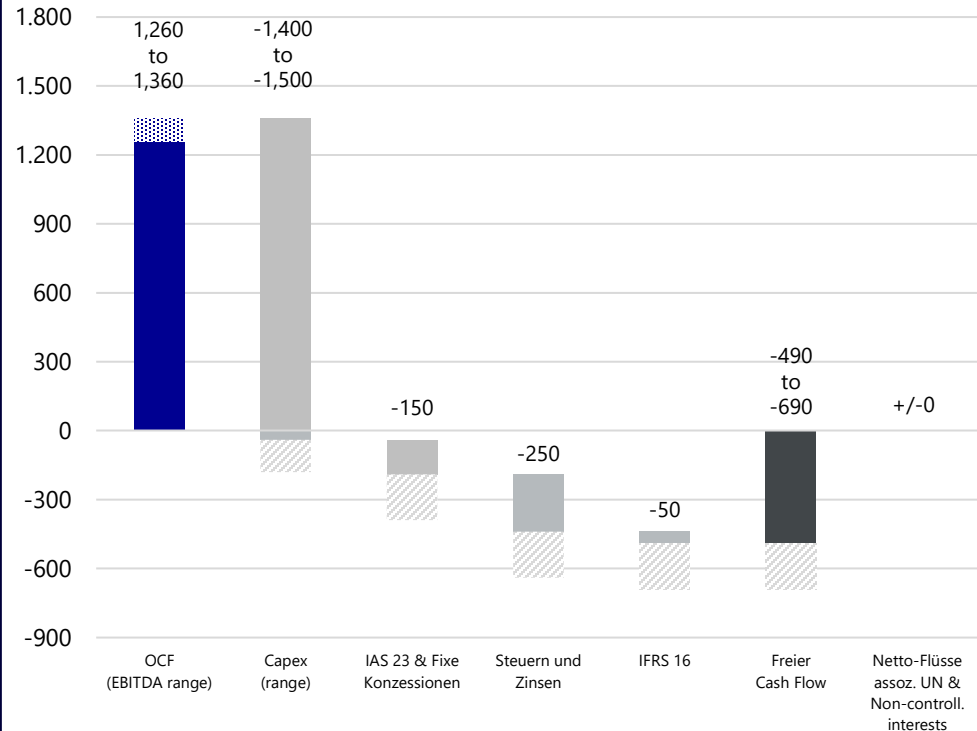
Capex 2024:
bis zu ~450 Mio
FCF:
negativ

Sonstige Intl. Flughäfen



Capex 2024:
unter 100 Mio
FCF:
positiv

2024 FCF & NET DEBT OUTLOOK



NFS Jahresende 2024: rd. 8,2 Mrd – rd. 8.4 Mrd¹

¹ +/- Währungsumrechnungen und Net Working Capital Veränderungen



VIELEN DANK FÜR IHR INTERESSE

 **CONNECTING THE WORLD WITH TOMORROW**

 **Fraport**



Fraport