

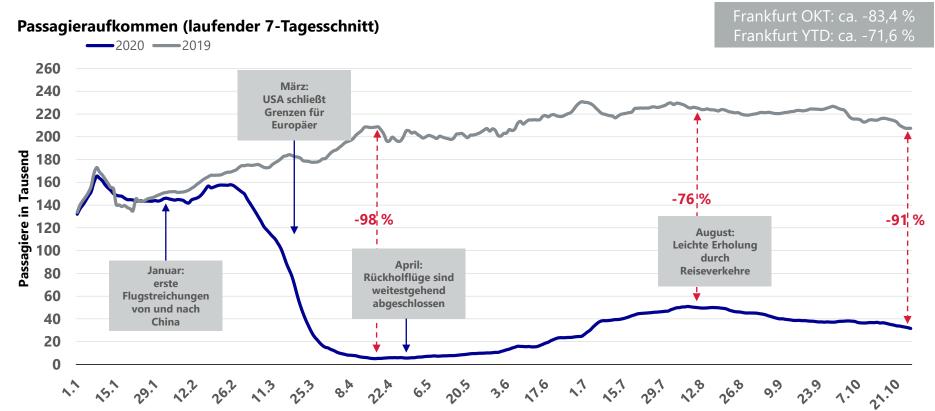


Weiterhin starke Reise-Einschränkungen



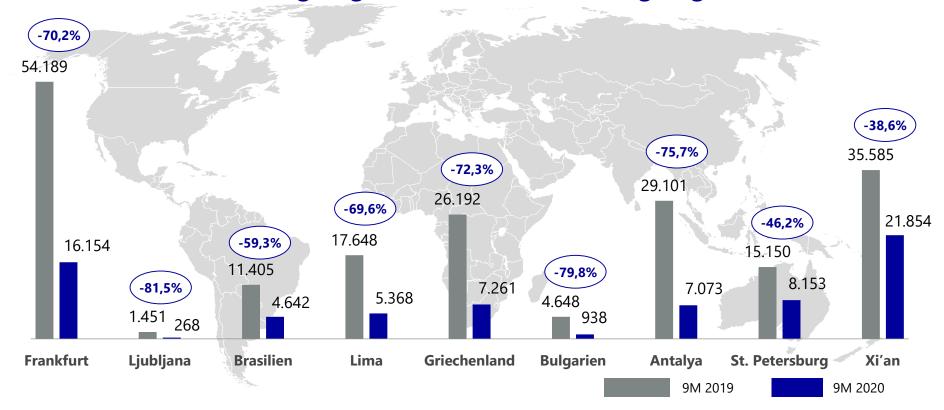


FRA: Passagierzahlen stagnieren auf niedrigem Niveau





Weltweit: Alle Beteiligungen mit starken Rückgängen

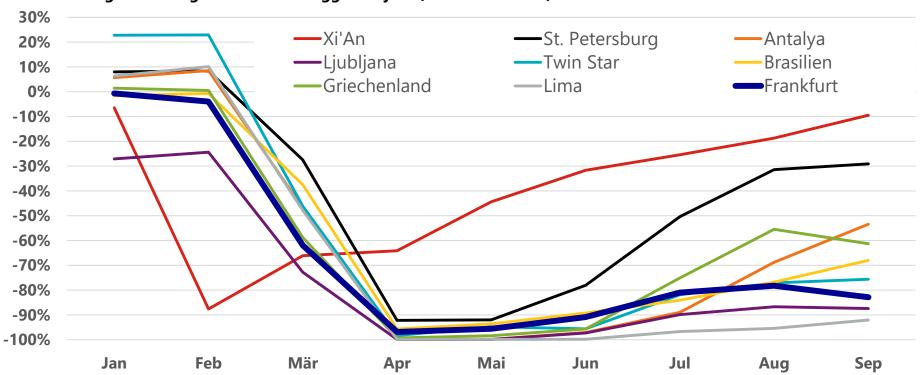


Passagierzahlen der Konzern-Flughäfen mit > 10% Fraport-Beteiligung in Tausend



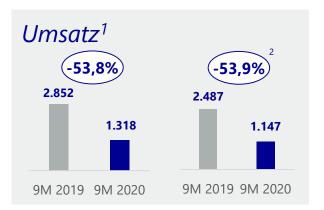
Weltweit: Erholung verläuft sehr unterschiedlich

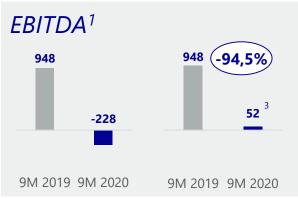
Veränderung des Passagieraufkommens ggü. Vorjahr (auf Monatsbasis)





Massive Auswirkungen der COVID-19-Pandemie

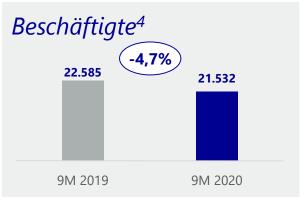










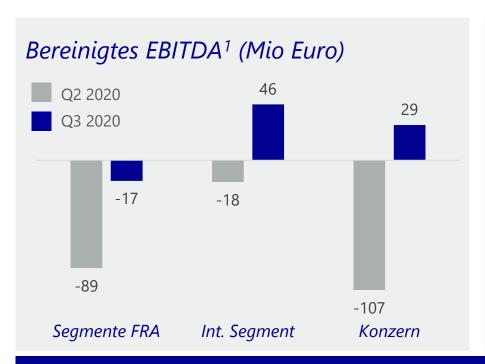


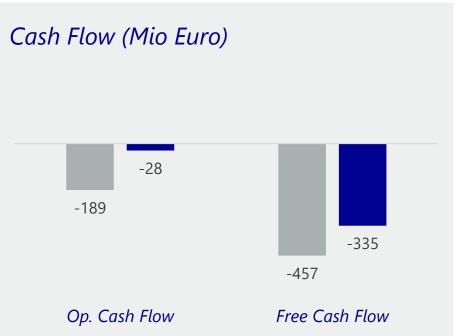
¹ Millionen Euro

³ Bereinigt um Aufwendungen für Restrukturierungmaßnahmen in Höhe von 280 Millionen Euro



Ausgeglichenes operatives Ergebnis im dritten Quartal





Operativer Turnaround geschafft: Konzern-EBITDA erreicht im dritten Quartal die Gewinnzone



Umfassende Kostensenkungsmaßnahmen eingeleitet







Investitionen

mittel- bis längerfristig rund 1 Mrd € Capex-Reduzierung

- Reduzierung Investitionen im Bestand in Frankfurt
- Streckung durch spätere Inbetriebnahme Terminal 3

Sachkosten

100 bis 150 Mio € Einsparungen pro Jahr ab sofort

 Betrieblich nicht zwingend notwendige Ausgaben gestrichen

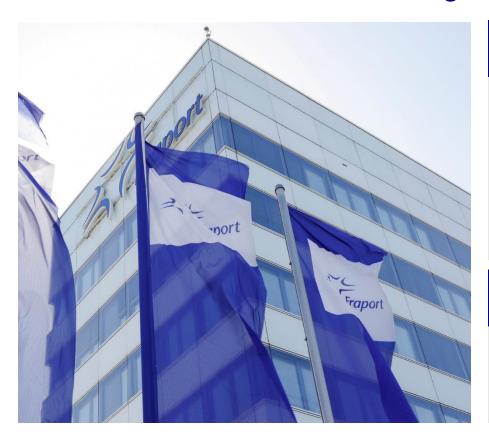
Personalkosten

rund 250 Mio € Einsparungen mit voller Wirksamkeit ab 2022

- Fortführung der Kurzarbeit bis Ende 2021 geplant
- Abbau von bis zu 4.000
 Stellen überwiegend bis Ende 2021



Deutlich schlankere Verwaltung und Prozesse



Stellenabbau schreitet u.a. durch Freiwilligenprogramm voran

- Rund 1.600 Beschäftigte verlassen das Unternehmen durch Freiwilligenprogramm
- Rund 800 weitere Beschäftigte scheiden konzernweit absehbar aus durch bereits zuvor vereinbarte Aufhebungsverträge oder Ruhestand
- Bereits rund 1.300 Stellen über nicht verlängerte Zeitverträge u. Fluktuation abgebaut

Organisatorische Neuausrichtung zum 1.1.2021 angestoßen

- Zusammenlegung von Bereichen und Funktionen
- Abbau von Führungsebenen
- Verschlankung der Prozesse



Weitere Infrastruktur sukzessive wieder in Betrieb





Inbetriebnahme Terminal 3 erfolgt bedarfsabhängig





Großteil der Ausbaumaßnahmen abgeschlossen







GriechenlandAusbau und Modernisierungen nahezu abgeschlossen

- Baumaßnahmen an fast allen Standorten fertiggestellt
- Erweiterungen in Santorini, Kos und Thessaloniki in Q1 2021 beendet

BrasilienErweiterungen weitgehend fertiggestellt

- Ausbau der Start-/Landebahn in FOR abgeschlossen
- Verlängerung der Start-/Landebahn in POA bis Ende 2021

Lima450 Mio. USD Finanzierung gesichert für luftseitigen Ausbau

 Fertigstellung der zweiten Start-/Landebahn bis Ende 2022

Fraport

keine Dividende

Negatives Konzern-Ergebnis erwartet

	Geschäftsjahr 2019	Ausblick 2020
Passagiere FRA	70,6 Mio	rund 18 bis 19 Millionen
Umsatz ¹	3.259,5 Mio €	Rückgang um bis zu 60 Prozent
EBITDA	1.180,3 Mio €	leicht positiv ohne Rückstellung ³ deutlich negativ einschl. Rückstellung ³
EBIT	705,0 Mio €	deutlich negativ
Konzern-Ergebnis	454,3 Mio €	deutlich negativ

Dividendenvorschlag²

keine Dividende

¹Bereinigt um die Erlöse aus IFRIC 12

²Für das entsprechende Geschäftsjahr





Operativer Cash Flow nahezu ausgeglichen – Freier Cash Flow negativ aufgrund von Investitionen

Cash Burn Q2 2020 "Lockdown"

Frankfurt EUR 110 Mio International EUR 40 Mio

Cash Burn Q3 2020 Sommersaison



International EUR 10 Mio

Monatlicher Cash Burn EUR ~150 Mio

Reduzierung um 25%

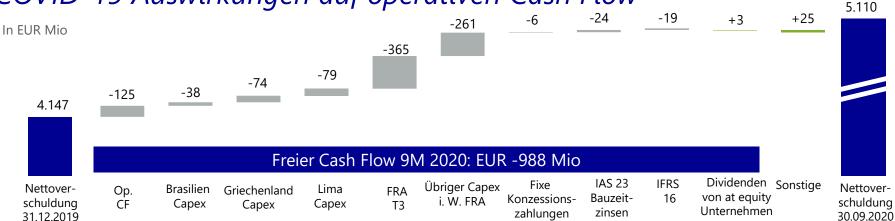
Monatlicher Cash Burn EUR ~110 Mio

Klarer Managementfokus auf den weiteren Erhalt der Liquidität im Unternehmen

Analyse Finanzzahlen

Freier Cash Flow negativ aufgrund von Investitionen und COVID-19 Auswirkungen auf operativen Cash Flow





Kom	mentare
_	.11. 1

- Deutlich negativer Op CF getrieben von operativem Geschäft aufgrund der Auswirkungen der Covid-19 Pandemie
- > Negativer freier Cash Flow i. W. aufgrund fortlaufender Investitionen, insb. Terminal 3 in Frankfurt und an internationalen Flughäfen
- > Nettofinanzschulden übersteigen EUR 5,1 Mrd, Gearing bei 128%

Investitionen inkl. Abschlagszahlungen an EPC Unternehmen

1 = Investitionen in Flgh.-Betreiberprojekte, immat. Vermögenswerte, Sachanlagen, als Finanzinvestition gehaltene Immobilien und At-Equity-Unternehmen. Keine Berücksichtigung von MARIA Zahlungan

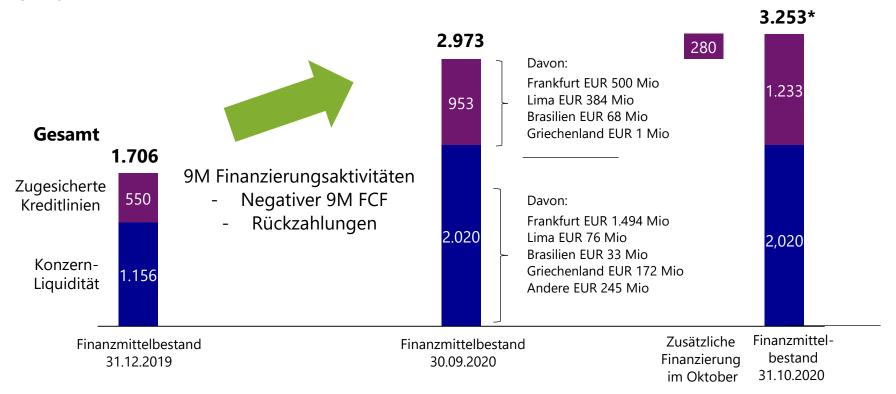
MXA-Zamungen	
2 = OCF – IFRS 16 – Investitionen	+ Dividenden aus At-Equity-Unternehmen

€ mil.	9M 2020	9M 2019	%
Operativer Cash Flow	-125	793	>-100
Investitionen ¹	847	1.013	-16,4
Free Cash Flow ²	-988	-167	>-100
Netto-Verschuldung	5.110	4.147 ³	+23,2
Eigenkapital	4.148	4.623 ³	-10,3
Gearing Ratio	128,0	93,3 ³	+34,7PP

Fraport

Gleichzeitiger Anstieg des finanziellen Polsters

EUR Mio



^{*} Ohne Berücksichtigung des Cash Burn im Oktober



Tilgungsprofil & Finanzmittelbestand zum 30.09.2020



Analyse Finanzzahlen

Fraport

Finanzielle Entwicklung - Frankfurt Segmente 9M 2020

Aviation	9M 20	9M 19	%
Umsatz	354	783	-54,8
EBITDA*	-119	225	n/a
Rst Relaunch	79	-	n/a
EBITDA	-198	225	n/a
EBIT	-304	106	n/a

Retail / RE	9M 20	9M 19	%
Umsatz	226	372	-39,4
EBITDA*	179	304	-41,0
Rst Relaunch	16	-	n/a
EBITDA	163	304	-46,2
EBIT	95	237	-60,0

GH	9M 20	9M 19	%
Umsatz	250	537	-53,5
EBITDA*	-89	50	n/a
Rst Relaunch	138	-	n/a
EBITDA	-227	50	n/a
EBIT	-258	14	n/a

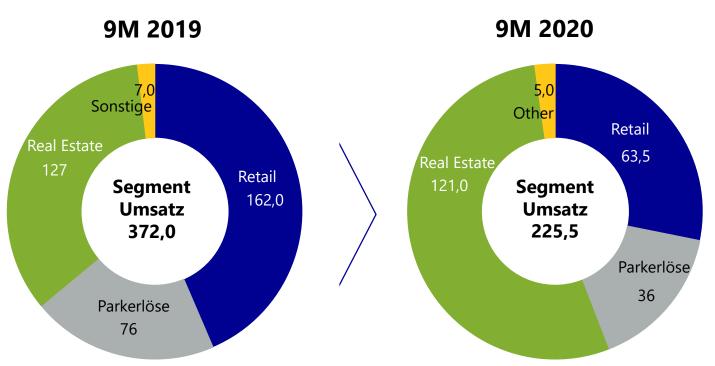


3 FRA Segmente	9M 20	9М 19	%
Umsatz	829	1,692	-50,9
EBITDA*	-29	578	n/a
Rst Relaunch	233	-	n/a
EBITDA	-262	578	n/a
EBIT	-467	356	n/a

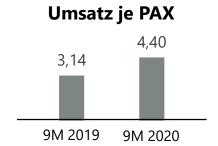
Fraport

Retail und Real Estate Umsatzerlöse

€ mil.



Retail Umsatz	%
Shopping	-67,3
Werbung	-45,6
Services	-48,1
Gesamt	-60,8



Analyse Finanzzahlen





Aviation	3Q 20	3Q 19	%
Umsatz	102	288	-64,6
EBITDA*	-43	103	n/a
Rst Relaunch	79	-	n/a
EBITDA	-122	103	n/a
EBIT	-155	62	n/a

Retail / RE	3Q 20	3Q 19	%
Umsatz	68	131	-48,0
EBITDA*	55	107	-48,3
Rst Relaunch	16	-	n/a
EBITDA	39	107	-63,2
EBIT	17	85	-79,7

GH	3Q 20	3Q 19	%
Umsatz	68	192	-64,7
EBITDA*	-29	26	n/a
Rst Relaunch	138	-	n/a
EBITDA	-167	26	n/a
EBIT	-176	14	n/a



3 FRA Segmente	3Q 20	3Q 19	%
Umsatz	238	611	-61,0
EBITDA*	-17	236	n/a
Rst Relaunch	233	-	n/a
EBITDA	-249	236	n/a
EBIT	-314	160	n/a



Finanzielle Entwicklung – International 9M 2020

IAS Segment	9M 20	9M19	%
Umsatz	489	1.160	-57,9
EBITDA*	81	370	-78,1
Rst Relaunch	46	-	n/a
EBITDA	35	370	-90,7
EBIT	-104	240	n/a



Griechenland	9M 20	9M 19	%
Umsatz	159	383	-58,5
EBITDA	21	153	-86,4
EBIT	-19	117	n/a

EUR -224Mio Umsatz	I EUR-157Mio ex. IFRIC 12
EUR -132Mio Opex	I EUR-65Mio ex. IFRIC 12
= 59 % Einsparquote	I = 41 % ex. IFRIC 12

Lima	9M 20	9M 19	%
Umsatz	156	332	-53,2
EBITDA	32	102	-68,9
EBIT	20	91	-7,2

EUR -176Mio Umsatz	I EUR-170Mio ex. IFRIC 12
EUR -106Mio Opex	I EUR-100Mio ex. IFRIC 12
= 60 % Einsparquote	I =59 % ex. IFRIC 12

Brasilien	9M 20	9M 19	%
Umsatz	69	228	-70,0
EBITDA	5	29	-83,9
EBIT	-10	20	n/a

EUR -159Mio Umsatz	I EUR-38Mio ex. IFRIC 12
EUR -135Mio Opex	I EUR-14Mio ex. IFRIC 12
= 85% Einsparquote	I = 37 % ex. IFRIC 12



Finanzielle Entwicklung – International 3. Quartal 2020

IAS Segment	3Q 20	3Q 19	%
Umsatz	169	458	-63,1
EBITDA*	45	201	-77,3
Rst Relaunch	46	-	n/a
EBITDA	-1	201	n/a
EBIT	-47	156	n/a



Griechenland	3Q 20	3Q 19	%
Umsatz	81	177	-54,4
EBITDA	36	106	-66,3
EBIT	22	94	-76,5

EUR -96Mio Umsatz	I EUR-81Mio ex. IFRIC 12
EUR -26Mio Opex	I EUR-11Mio ex. IFRIC 12
= 27% Einsparquote	I = 14 % ex. IFRIC 12

Lima	3Q 20	3Q 19	%
Umsatz	38	117	-67,6
EBITDA	2	36	-94,8
EBIT	-2	33	n/a

EUR -79Mio Umsatz	I EUR-85Mio ex. IFRIC 12
EUR -45Mio Opex	I EUR-51Mio ex. IFRIC 12
= 57% Einsparquote	I = 60 % ex. IFRIC 12

Brasilien	3Q 20	3Q 19	%
Umsatz	13	65	-79,9
EBITDA	0	11	n/a
EBIT	-5	8	n/a

EUR -52Mio Umsatz I EUR-18Mio ex. IFRIC 12 EUR -41Mio Opex I EUR-7Mio ex. IFRIC 12 = 79% Einsparquote I = 39 % ex. IFRIC 12

Neue EBITDA Break Even Niveaus nach Kosteneinsparmaßnahmen Fraport

Flughafen	PAX pro Tag	PAX pro Quartal	Q4 2019	Max. Q4 Verkehrs- rückgang für Break Even
Frankfurt*	50.000	4.500.000	16.400.000	~ -73 %
Griechenland	20.000	1.800.000	4.000.000	~ -55 %
Brasilien	15.000	1.400.000	4.200.000	~ -67 %
Lima	7.000	640.000	6.000.000	~ -89 %
Twin Star	2.800	250.000	320.000	~ -22 %
Ljubljana	1.500	140.000	270.000	~ -48 %

^{*} EBITDA Break Even bei 50.000 PAX ohne Rückstellung für personalwirtschaftliche Maßnahmen

Finanzieller Ausblick



GJ 2020E

Frankfurt: Nahezu EBITDA* Break Even

Internationale Beteiligungen: Deutlich positives EBITDA

Positives Konzern-EBITDA* 2020





Gute Reise! Wir sorgen dafür